

---

# Analýza a podpora participativních rozhodovacích procesů

---

## Nabízené služby

- Ve spolupráci s místním koordinátorem nebo týmem navrhnout postup a vhodnou formu aplikace analýzy aktérů
- Realizovat sběr a vyhodnocení informací (rozhovory s aktéry, anketa, případně dotazníkové šetření)
- Zpracovat výstupy v grafické podobě a doporučení pro praxi, pro veřejná projednání, sestavení pracovních skupin, apod.
- Převzít roli odborného supervizora, poskytnout metodické vedení, konzultovat užití analýzy aktérů
- Navrhnout praktická opatření pro konkrétní případ, postupy transparentního jednání a informování (podklady pro další projednávání a jeho facilitaci, návrhy vhodných forem spolupráce)

## Výzkumné zaměření

- Mapování podmínek pro rozhodovací procesy na různých úrovních z hlediska zapojení různých společenských skupin (aktérů) a vlivu rozhodnutí na ně
- Použití Metodiky analýzy aktérů jakožto nástroje, který napomáhá přípravě a realizaci rozhodování tak, aby představovalo konstruktivní proces hledání společného řešení při aktivním zapojení veřejnosti
- Hodnocení regionálně či tematicky vymezené rozhodovací problematiky z pohledu zúčastněných aktérů; zahrnuje analýzu zájmů, rolí, vzájemných vztahů, a vlivu na vývoj ve sledované oblasti

## Popis problému

V rozhodovacích procesech (nejen) v otázkách místního rozvoje není v ČR vždy samozřejmostí zohlednění oprávněných zájmů všech dotčených společenských skupin a nastavení transparentních, otevřených podmínek pro demokratický dialog. Analýza aktérů je nástrojem, který umožňuje zkoumat podmínky pro takové rozhodování z hlediska zainteresovaných hráčů; v praxi pak napomáhá přípravě a realizaci určitého rozhodnutí participativním způsobem.

## Partneři

### Potenciální partneři

- Obce, města, regiony, místní akční skupiny, apod.
- Veřejní rozhodovatelé (politici, vedoucí úředníci, atd.)
- Nevládní neziskové organizace i komerční subjekty a další zájemci z praxe
- Zpracovatelé návrhů grantových projektů / konzultanti (služba určena pro ty, kdo navrhují nějaký proces, usilují o konkrétní změny v budoucnosti)

### Spolupracující partneři

- Oddělení udržitelného rozvoje Úřadu vlády
- Obec Prášíly, Šumavský národní park
- Obce a města sdružené v rámci Národní sítě zdravých měst ČR
- Program UNESCO Člověk a biosféra (biosférické rezervace, výzkum udržitelné turistiky v BR Šumava)
- Agora Central Europe a pokračování projektu PAKT

## Realizované projekty

- **ISPoS – International Study Programme on Sustainability** (2010–2012): testování metody analýzy aktérů ve spolupráci s německým partnerem (Universität Lüneburg)
- **MOSUR**, projekt OP VK CZ.1.07/2.4.00/17.0130 – „**Mezioborová síť spolupráce pro policy development v oblasti udržitelného rozvoje**“ (2011–2014): spolupráce českých a zahraničních partnerů na tématu regionálního udržitelného rozvoje – výsledkem je kniha (Barton, A., Dlouhá, J., eds. 2014. Exploring regional sustainable development issues. Using the case study approach in higher education. Grosvenor House Publishing LTD., UK), a zvláštní číslo časopisu Envigogika (Envigogika 10/1, 2015).

- TAČR, TD020120 (2014–2015), „**Studium a podpora procesů participativní tvorby regionálních strategií udržitelného rozvoje území s využitím metody analýzy aktérů**“ – projekt poskytl nástroje pro řešení regionálních problémů udržitelného rozvoje v kontextu místních kulturních, sociálních, ekonomických politických specifik, se zaměřením na podporu procesů komunikace mezi různými společenskými hráči a jejich metodickou analýzu. Byla vytvořena Metodika analýzy aktérů, která je využitelná pro hodnocení sociálních vztahů při jednání o strategiích rozvoje území a řešení konfliktních případů v oblasti např. managementu přírodních zdrojů, a to participativním a otevřeným způsobem. Metodika byla certifikována Úřadem vlády ČR a využita Radou vlády pro udržitelný rozvoj při aktualizaci Strategického rámce UR ČR

- Projekt EHP-CZ07-ICP-2-3202015 (2015–2016) „**Potenciál pro udržitelnou turistiku v ekologicky zranitelných oblastech**“ (realizováno ve spolupráci s islandským partnerem). Analýza aktérů byla základem společného výzkumu založeného na participativní tvorbě indikátorů udržitelné turistiky

- Metodika analýzy aktérů byla využita pro ustavení partnerství v Regionálním centru expertizy Česko ( <https://rce.czp.cuni.cz> ) a stala se jedním z nástrojů jeho práce v regionech, viz Zahradník, M., & Dlouhá, J. (2016). Metodika analýzy aktérů. *Envigogika*, 11(1). DOI: 10.14712/18023061.527

## Členové týmu

### RNDr. Jana Dlouhá, PhD. (koordinátorka)

Vystudovala Přírodovědeckou fakultu UK a získala doktorát na Pedagogické fakultě UK. Pracovala v Ústředním ústavu geologickém a na Federálním výboru pro životní prostředí. Od roku 1992 pracuje v Centru pro otázky životního prostředí UK jako výzkumník v oddělení environmentálního vzdělávání.

Odpovědná redaktorka *Envigogiky*, spoluzakladatelka znalostní báze *Enviwiki* ( <http://enviwiki.cz> ) a *VCSEwiki* ( <http://vcsewiki.czp.cuni.cz> ); vice-prezidentka mezinárodní sítě vysokých škol Copernicus Alliance, místopředsedkyně České komise pro UNESCO. Zabývá se transformací vzdělávacího systému i metod; k odborným zájmům patří elektronická média, otevřené vzdělávací zdroje, sociální učení a participativní postupy ve veřejném dialogu.

### Ing. Jiří Dlouhý

Absolvent Elektrotechnické fakulty ČVUT, pracoval ve Fyzikálním ústavu ČSAV a na Federálním výboru pro životní prostředí. Od roku 1992 pracuje v Centru pro otázky životního prostředí UK jako vedoucí oddělení a také jako IT správce.

Svoji výzkumnou práci zaměřuje na otevřené vzdělávací zdroje a další nástroje environmentálního vzdělávání. Koordinátor projektů, autor několika vědeckých článků v oblasti svého zaměření. Technický redaktor časopisu *Envigogika* a otevřených znalostních zdrojů *Enviwiki* a *VSCEwiki* .

Člen Řídícího výboru Rady vlády pro udržitelný rozvoj, předseda Společnosti pro trvale udržitelný život.

## Zajímá vás tato expertíza?

**Kontaktujte CPPT UK**

Web: [www.cppt.cuni.cz/](http://www.cppt.cuni.cz/)

Mail: [transfer@cuni.cz](mailto:transfer@cuni.cz)

Tel.: +420 224 491 255

## Naši experti a jejich pracoviště:

**RNDr. Jana Dlouhá, Ph.D.**

Centrum pro otázky životního prostředí UK

mail: [jana.dlouha@czp.cuni.cz](mailto:jana.dlouha@czp.cuni.cz)